



# L'AMÉLIORATION CONTINUE :

## Lean et Last Planner sur les chantiers

### AVANTAGES POUR LES PARTICIPANTS

Implanter des méthodes simples et concrètes sur les chantiers pour devenir plus compétitif et productif tout en mobilisant les équipes.

### DESCRIPTION

En appliquant les principes de l'amélioration continue, des entreprises en construction réussissent à augmenter leur productivité et à réduire de façon importante les gaspillages.

Les principes du Lean et les principales méthodes d'amélioration seront présentés afin d'outiller les participants.

### CONTENU DE LA FORMATION

#### Les principes de base de l'amélioration continue comme le Lean

- Approche par processus
- Travail d'équipe
- Réduction du gaspillage et des activités à valeur non ajoutée
- Flux unitaire
- *Takt time*

#### La gestion du quotidien avec la station visuelle

- Identification du processus clé
- Indicateurs de performance du processus et mesure SMART
- Résolution de problèmes
- Techniques de coaching (*Coaching Kata*)
- Réunion d'équipe
- Mise en situation et pratique

#### La gestion visuelle 5S au chantier et dans les ateliers/entrepôts/cours

#### L'industrialisation de la construction

Lien avec d'autres outils et méthodes en Lean Construction et en amélioration continue : SMED, Kanban, l'ordonnancement des travaux, le *Last Planner* et la cartographie des processus

Comment implanter ces changements et les gérer



### INFORMATIONS

- Durée : 7 h
- Niveau : Débutant
- Secteurs : Tous
- Prix
  - Membre : 250\$
  - Non-membre : 550\$



### PUBLIC CIBLE

- Entrepreneurs généraux
- Entrepreneurs spécialisés
- Gestionnaires de projets



### OBJECTIFS D'APPRENTISSAGE

- Comprendre les concepts d'amélioration continue;
- Expérimenter l'utilisation d'outils Lean et savoir comment les utiliser dans l'environnement de travail : identifier, évaluer et réduire les gaspillages;
- Structurer une démarche pour débiter la mise en place et en assurer son succès;
- Faire les liens avec les approches propres au monde de la construction comme le BIM.